

| | | | |
|----------------------|-------|--------|----------|
| ПРИМЉЕНО: 12-01-2023 | | | |
| Орг јед | Број | Прилог | Вредност |
| | 107/1 | | |

REPUBLIKA SRBIJA
UNIVERZITET U BEOGRADU – EKONOMSKI FAKULTET

IZBORNOM VEĆU

Odlukom Izbornog veća Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Beogradu br. 4565/1, donetoj na sednici od 30.11.2022. godine, određeni smo u Komisiju za pripremu referata po konkursu za izbor u zvanje i zasnivanje radnog odnosa za jednog vanrednog profesora za užu naučnu oblast Poslovna ekonomija i menadžment.

Na konkurs objavljen u oglasnim novinama Nacionalne službe za zapošljavanje "Poslovi", broj 1017 od dana 7. decembra 2022. godine, prijavio se jedan kandidat:

1. Dr Vukašin Kuč, docent na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu

Posle analize konkursnog materijala, komisija podnosi Izbornom veću Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Beogradu sledeći

REFERAT

I OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Vukašin Kuč rođen je 19. juna 1982. godine u Vrbasu. Nosioc je Vukove diplome u osnovnoj i Srednjoj ekonomskoj školi u Kuli. Na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu diplomirao je 2006. godine, na smeru Menadžment, sa prosečnom ocenom 9,50. Master studije - studijski program Računovodstvo, revizija i poslovne finansije završio je na Ekonomskom fakultetu u Beogradu sa prosečnom ocenom 10,00 odbranivši master tezu pod nazivom „Uticaj kreditnog rejtinga na strategiju preduzeća“ decembra 2009. godine. Školske 2009/2010. godine upisao je doktorske studije, modul Poslovno upravljanje i na njemu je položio sve ispite predviđene nastavnim planom sa prosečnom ocenom 9,56. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Analiza strukture finansiranja najvećih preduzeća u Srbiji u periodu Veliki recesije: Preporuke za finansijsko restrukturiranje i poslovnu strategiju“ odbranio je 16. oktobra 2017. godine.

II NASTAVNO-PEDAGOŠKI RAD

Rad na Ekonomskom fakultetu u Beogradu započeo je 2007. godine kao demonstrator na predmetu Strategijski menadžment. U zvanje saradnika u nastavi za užu naučnu oblast Poslovna ekonomija i menadžment – Strategijski menadžment biran je 2007. godine, u zvanje asistenta 2010. godine, dok je u zvanje docenta biran 2018. godine. Na osnovnim akademskim studijama izvodi nastavu na predmetima Strategijski menadžment i Menadžment vrednosti, na master

studijama predaje Poslovnu strategiju i Korporativno upravljanje, dok na doktorskim studijama predaje Ekonomiku strategije. Izvodi nastavu na tri predmeta na međunarodnom studijskom programu *Business and Management* koji se realizuje u saradnji sa Univerzitetom u Londonu – Londonska škola ekonomije i političkih nauka (*University of London – London School of Economics and Political Science*) i to: *Strategy* (koordinator predmeta), *Core Management Concepts* i *Information Systems Management*.

Prema studentskim anketama o evaluaciji nastavnog i pedagoškog rada nastavnog osoblja na Ekonomskom fakultetu u Beogradu, Vukašin Kuč je ocenjen sa prosečnom ocenom 4,82/5 na Strategijskom menadžmentu i 4,92/5 na Menadžmentu vrednosti. Ocene na predmetu Strategijski menadžment u posmatranom periodu kreću se u rasponu od 4,76 do 4,88, dok se na predmetu Menadžment vrednosti kreću od 4,84-4,99.

Mentor je i/ili član komisija za odbranu većeg broja seminarskih i diplomskih radova. Mentor je 3 master rada i član komisije za ocenu i odbranu 14 master radova na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

Imenovan je za člana mentorske komisije za praćenje rezultata na doktorskim studijama jednog kandidata na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Član je komisije za ocenu podobnosti kandidata i teme doktorske disertacije za jednog kandidata na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Subotici.

III NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Vukašin Kuč je u zvanju docenta kao autor ili koautor objavio radove u relevantnim naučnim časopisima, zbornicima i naučnim monografijama u zemlji i inostranstvu, i to:

- 1 rad objavljen u vrhunskom međunarodnom časopisu (**SSCI, M21**), IF=3,151
- 1 rad objavljen u istaknutom međunarodnom časopisu (**SSCI, M22**), IF=2,576
- 1 rad objavljen u nacionalnom časopisu međunarodnog značaja (**M24**)
- 1 rad objavljen u tematskom zborniku vodećeg međunarodnog značaja (**M13**)
- 1 rad objavljen u tematskom zborniku međunarodnog značaja (**M14**)
- 6 radova objavljenih u celosti u zbornicima sa međunarodnih skupova (**M33**)
- 1 rad objavljen u zborniku sa domaćeg skupa štampan u celini (**M63**),
- 1 koautorstvo u udžbeniku na predmetu na kojem izvodi nastavu.

Istraživačke oblasti odnose se prvenstveno na poslovnu strategiju, finansijsku strukturu i finansijske performanse domaće privrede, Industriju 4.0 i digitalnu transformaciju poslovanja. Spisak radova dat je u delu V ovog referata.

Recenzent je u časopisima *Financial innovations* (SSCI, IF=6,793), *Economic Annals*, *Ekonomski horizonti*, *Review of Innovation and Competitiveness*, kao i *Zbornika Matice srpske za društvene nauke*.

Vukašin Kuč je u zvanju docenta bio angažovan kao istraživač na tri domaća i međunarodna naučnoistraživačka projekata i to:

- *Strategijske i taktičke mere za rešavanje krize konkurentnosti realnog sektora u Srbiji* (broj projekta: 179050), projekat finansiran od strane Ministarstva prosvete, nauke i tehnološkog razvoja Republike Srbije, 2011-2019.
- *Horizon 2020 - Strength2Food: Strengthening European Food Chain Sustainability by Quality and Procurement Policy*, projekat finansiran iz *European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 678024*, 2016-2021.
- *PANACEA - Setting foundation for capacity building of sharing community in Serbia*, projekat iz programa IDEA (broj projekta: 7523041), finansiran od strane Fonda za nauku Republike Srbije, 2022-2025.

IV STRUČNO-PROFESIONALNI I DRUŠTVENI DOPRINOS

Pored prethodno navedenih naučnih projekata, Vukašin Kuč je u zvanju docenta bio angažovan još na tri međunarodna projekta, i to:

- *Excellence in research, social and technological innovation project management – Excellence in ReSTI, Danube Transnational Programme – Interreg*, projekat finansiran iz IPA fonda, 2017-2019.
- *Institutional framework for development of the third mission of universities in Serbia (IF4TM)*, projekat finansiran iz Erasmus+ Programme EU, 2018-2019.
- *Building forensic accounting capacity in Serbia*, finansiran od strane INL (United States Department of State – Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs), 2021-2024.

Član je Saveta Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Beogradu u dva mandata (2018-2022 i 2022-2026), predsednik Komisije za priznavanje stranih visokoškolskih isprava i član Komisije za finansije (od 2021. godine).

Bio je član disciplinske komisije (2012-2018) i tima za promociju Fakulteta. U periodu od 2018-2021. godine bio je član Komisije za master akademske studije i Komisije za priznavanje stranih visokoškolskih isprava na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

Bio je predavač na Vojnoj akademiji Univerziteta odbrane Republike Srbije, na predmetu „Upravljanje investicijama“, studijski program Javne finansije, školske 2018/2019. godine. Bio je angažovan kao predavač kursa stručnog usavršavanja nastavnika, vaspitača i stručnih saradnika u organizaciji Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Beogradu pod nazivom „Primena Excel programa u poslovnoj ekonomiji i finansijama“. Predavač kursa za nastavnike srednjih škola „Upotreba statističkih alata u oblasti poslovne ekonomije“, na *Trećoj konferenciji „Ekonomija, poslovno upravljanje i statistika – savremene tendencije u srednjem stručnom obrazovanju“* (novembar 2018. godine), kao i kursa „Alati i tehnike strategijske analize: odlike i mogućnosti primene“, na *Četvrtoj konferenciji za nastavnike srednjih stručnih škola – ekonomske grupe predmeta „Ekonomija, poslovno upravljanje i statistika – savremene tendencije u srednjem stručnom obrazovanju“* (novembar 2019. godine), u organizaciji Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Beogradu. Takođe, održao je kurs „Osnovi biznis plana“ u okviru projekta „Preduzetnik u srednjoj“, Promos – Organizacija za promociju potencijala Srbije (april 2018. godine).

Učestvovao je kao evaluator i član žirija na takmičenju „Najbolja studentska ideja“ koje se održalo na Fakultetu tehničkih nauka Univerziteta u Novom Sadu, 28. jun 2018. godine. Dve godine je bio evaluator, odnosno član Komisije za ocenu studentskih predloga za finansiranje vannastavnih aktivnosti po Konkursu za finansiranje projekata studentskih vannastavnih aktivnosti u 2019. i 2020. godini, na Ekonomskom fakultetu u Beogradu.

Bio je član organizacionog odbora međunarodne konferencije pod nazivom *IF4TM International conference on the third mission of the university*, koja se održala u Naučno-tehnološkom parku u Beogradu (novembar 2018.). Bio je predsednik Izborne komisije koja sprovodi izbore za Studentski parlament Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Beogradu i predstavnike Fakulteta u Studentskom parlamentu Univerziteta u Beogradu (jul 2020. godine).

Aktivno je učestvovao u procesu međunarodne akreditacije fakulteta kao član radne grupe za pripremu EPAS međunarodne akreditacije programa Računovodstvo, revizija i finansijsko upravljanje i kao predstavnik nastavnog kadra fakulteta na intervjuima prilikom posete međunarodnih recenzenata.

Bio je konsultant na većem broju projekata iz domena procene vrednosti preduzeća, studija izvodljivosti, poslovnog i finansijskog restrukturiranja. Konsultant je izvršnog odbora NLB Komercijalne banke od maja 2021. godine.

Član je svetskog udruženja stratezijskog menadžmenta – *Strategic Management Society*.

V SPISAK RADOVA OBJAVLJENIH NAKON IZBORA U ZVANJE DOCENTA (2018-2022)

Radovi objavljeni u naučnim časopisima

- **Kuč, V.**, & Kaličanin, Đ. (2021). Determinants of the capital structure of large companies: Evidence from Serbia. *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, 34, p. 590-207, DOI: <https://doi.org/10.1080/1331677X.2020.1801484>, **(SSCI, M21)**, IF=3,151.
- Vuksanović Herceg, I., **Kuč, V.**, Mijušković, V., & Herceg, T. (2020). Challenges and Driving Forces for Industry 4.0 Implementation. *Sustainability*, 12(10), 4208; DOI: 10.3390/su12104208, **(SSCI, M22 – reklasifikovan u M24 (SJR))**, IF=2,576.
- **Kuč, V.** (2018). Sustainability of the biggest business controversial enterprises in Serbia. *Ekonomika preduzeća*, 66(7-8), UDC 65, ISSN 0353-443X, pp. 401-411. **(M24)**

Univerzitetski udžbenik

- Kaličanin, Đ., & **Kuč, V.** (2020). *Menadžment vrednosti i performansi preduzeća*. Ekonomski fakultet Univerziteta u Beogradu, ISBN: 978-86-403-1646-0, COBISS.SR-ID 19493385, 389 strana.

Poglavlja u monografijama međunarodnog značaja

- Hortovanyi, L., Vuksanovic Herceg, I., Szabo, R. Zs., Djuricin, D. & **Kuc, V.** (2020). Country Comparison Based on the Perception of Industry 4.0 Driving Forces and Barriers: Serbia

and Hungary (Chapter 5), In: Yilmaz Uygun (Editor). *Industry 4.0: Principles, Effects and Challenges*, ISBN: 978-1-53618-331-3, Nova Science Publishers **(M13)**

- Kočović, M., **Kuč, V.**, & Rajić Čojbašić, V. (2020). Measurement of the impact of acquisition costs on insurance premium. In: Kočović, J., Rakonjac-Antić, T., Jovanović Gavrilović, B. & Boričić, B. (Editors). *Insurance market after Covid-19*, Chapter 14 (pp. 261–278), ISBN: 978-86-403-1644-6, COBISS.SR-ID: 16873993, University of Belgrade-Faculty of Economics **(M14)**

Saopštenja sa međunarodnih skupova štampana u celini

- Đuričin, D., & **Kuč, V.** (2018). Ekonomski kontekst za dostizanje EU korišćenjem digitalne transformacije. *13. Međunarodni simpozijum o korporativnom upravljanju „Digitalna ekonomija - pokretač budućeg ekonomskog rasta“*, Banja Vrućica, Teslić, 16-18. maja, UDK 338.2:338.46, str. 9-30. **(M33)**
- Kulović, Dž., Omerčević, S., & **Kuč, V.** (2018). Nužnost strateške (proaktivističke) orijentacije menadžmenta u cilju pravovremenog odgovora na poslovnu krizu preduzeća. *8 naučno-stručna konferencija Razvoj poslovanja 2018. – „Ekonomski izazovi zemalja u tranziciji“*, Ekonomski fakultet Univerziteta u Zenici, 14-15. novembar, Bosna i Hercegovina, ISSN 2490-2314, str. 319-330. **(M33)**
- Đuričin, D. & **Kuč, V.** (2018). Uticaj promene paradigme u ekonomskoj teoriji i poslovnom upravljanju na završetak tranzicije u Srbiji. *8 naučno-stručna konferencija Razvoj poslovanja 2018. – „Ekonomski izazovi zemalja u tranziciji“*, Ekonomski fakultet Univerziteta u Zenici. Bosna i Hercegovina, Zenica, 14-15. novembar, ISSN 2490-2314, str. 11-23. **(M33)**
- **Kuč, V.**, & Kaličanin, Đ. (2018). Various aspects of interdependence between corporate strategy and capital structure. *Multidisciplinary Academic Conference on Management, Marketing and Economics (MAC-MME 2018)*, Academic Conferences Association, z.s., Prag, Češka, 7 – 9. decembar, ISBN 978-80-88085-22-5, str. 40-47. **(M33)**
- Đuričin, D. & **Kuč, V.** (2019). Kako će Industrija 4.0 transformisati postojeći model rasta u novi model rasta zasnovan na konceptu cirkularne ekonomije? *14. Međunarodni simpozijum o korporativnom upravljanju „Održivi razvoj malih ekonomija u uslovima industrijske revolucije 4.0 - šanse i ograničenja“*, Banja Vrućica, Teslić, 22-24. maja 2019, ISBN 978-99955-83-28-6, str. 7-25 **(M33)**
- **Kuč, V.** (2019). Alignment of capital structure to the requirements of the general strategy. *2nd International Conference on Advanced Research in Management, Business and Finance*. Milano, Italija, 30. okt – 1. nov, ISBN 978-609-485-044-8, str. 1-16. **(M33)**

Saopštenja sa domaćih skupova štampana u celini

- **Kuč, V.** & Vučković Milutinović, S. (2022). Uticaj pandemije na finansijske performanse realnog sektora Srbije. *Regionalni razvoj i demografski tokovi zemalja Jugoistočne Evrope*, 24. jun 2022. ISBN: 978-86-6139-226-9, str. 197-205. **(M63)**

U prilogu ovog referata dat je spisak radova koje je Kandidat objavio do izbora u zvanje docenta (Prilog 1).

VI PRIKAZ ODABRANIH RADOVA OD IZBORA U ZVANJE DOCENTA

Komisija se odlučila da prikaže 5 najvažnijih radova.

- **Kuč, V., & Kaličanin, Đ.** (2021). Determinants of the capital structure of large companies: Evidence from Serbia. *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, 34, p. 590-207, DOI: <https://doi.org/10.1080/1331677X.2020.1801484>, **(SSCI, M21)**, IF=3,151.

Predmet ovog rada je struktura kapitala najvećih preduzeća u Srbiji prema kriterijumu visine poslovnih prihoda u periodu posle svetske ekonomske krize 2008. Istraživanje je sprovedeno na uzorku od 141 preduzeća iz realnog sektora u periodu 2009–2017. Da bi se identifikovale ključne determinante strukture kapitala preduzeća, testirana su tri modela finansijskog leveridža (ukupni, kratkoročni i dugoročni) primenom ekonometrijskih modela panela. Rezultati istraživanja ukazuju da se najveća preduzeća u Srbiji dominantno finansiraju iz kratkoročnih pozajmljenih izvora, pri čemu njihov obrazac finansijskog ponašanja je u skladu sa tzv. teorijom hijerarhijskog poretka (engl. *pecking order theory*). Kada se ukupni finansijski leveridž dezagregira na njegovu kratkoročnu i dugoročnu komponentu, rezultati pokazuju da je kratkoročni finansijski leveridž u skladu sa teorijom hijerarhijskog poretka, dok je model dugoročnog finansijskog leveridža u potpunosti u skladu sa tvrdnjama teorije statičkog kompromisa (engl. *trade-off theory*). Imajući u vidu da kratkoročni izvori dominiraju u ukupnim izvorima finansiranja, finansijsko ponašanje najvećih preduzeća najbolje opisuje teorija hijerarhijskog poretka. Najveći akademski doprinos ovog rada je u tome što u modele finansijskog leveridža pored internih uključuje i eksterne (makroekonomske) varijable. Rezultati pokazuju da inflacija i razvoj bankarskog sektora imaju statičkih značajan uticaj na strukturu kapitala najvećih preduzeća u Srbiji.

- Vuksanović Herceg, I., **Kuč, V.**, Mijušković, V., & Herceg, T. (2020). Challenges and Driving Forces for Industry 4.0 Implementation. *Sustainability*, 12(10), 4208; DOI: 10.3390/su12104208, **(SSCI, M22 – reklasifikovan u M24 (SJR))**, IF=2,576.

Predmet ovog rada je proces digitalne transformacije preduzeća u Srbiji u uslovima poslednje industrijske revolucije poznate kao Industrija 4.0. Pregled literature ukazao je na to da su empirijske studije na temu relevantnih izazova i ograničenja u vezi sa implementacijom Industrije 4.0 malobrojne. Autori su sprovedeli eksploratorno istraživanje kako bi identifikovali dostignuti stadijum digitalne transformacije preduzeća u Srbiji koristeći model digitalne zrelosti i ispitali percepciju menadžera u vezi sa najvažnijim pokretačima i barijerama digitalne transformacije. Istraživanje je sprovedeno na uzorku od 122 preduzeća iz prerađivačkog sektora Republike Srbije. U prvom delu rada, autori su utvrdili dostignuti nivo digitalne zrelosti analiziranih preduzeća. U drugom delu analizirane su najznačajnije pokretačke snage i barijere digitalne transformacije na bazi analize percepcije menadžera. U trećem delu istraživanje se spušta na nivo pojedinačnih aktivnosti iz lanca vrednosti da bi u poslednjem koraku autori analizirali značaj različitih interesnih grupa u procesu implementacije Industrije 4.0. Nasuprot očekivanjima, rezultati istraživanja pokazuju da su ljudski resursi primarno viđeni kao prepreka

primene Industrije 4.0, onda kada nedostaju potrebne kompetencije i veštine, dok otpor promenama koje nameće Industrija 4.0 ne predstavlja važnu barijeru. Glavnu pokretačku snagu čine faktori efikasnosti, dok nedostatak kompetencija i finansijskih sredstava predstavljaju najveće prepreke primeni Industrije 4.0. Dobavljači i korisnici Industrije 4.0 smatraju se najvažnijim stakeholderima, a potom slede univerziteti i instituti. Ključni doprinos ovog rada je empirijsko istraživanje veoma aktuelne i važne teme za oblast strategijskog menadžmenta ali i činjenica da je u pitanju jedno od prvih istraživanja implementacije Industrije 4.0 na našim prostorima.

- **Kuč, V.** (2018). Sustainability of the biggest business controversial enterprises in Serbia. *Ekonomika preduzeća*, 66(7-8), UDC 65, ISSN 0353-443X, pp. 401-411. **(M24)**

Ovaj rad bavi se analizom performansi najvećih preduzeća u Srbiji koja su u periodu od 2008-2017. godine poslovala su gubicima iznad nivoa kapitala, koja se u literaturi mogu sresti pod nazivom „poslovno kontroverzna preduzeća“ i „zombi“ preduzeća. Istraživanje je sprovedeno na uzorku od 31 preduzeća čiji gubici iznad nivoa kapitala u posmatranom periodu dosežu gotovo $\frac{1}{4}$ ukupnih gubitaka iznad nivoa kapitala celokupne privrede Republike Srbije. Prvi deo rada je konceptijske prirode u kojem autor ukazuje na osnovne karakteristike i izazove sa kojim se suočavaju poslovno kontroverzna preduzeća. Nakon toga, fokus se pomera na empirijsku analizu. Autor najpre ukazuje na osnovne odlike posmatranih preduzeća iz ugla sektorske pripadnosti, pravne forme i vlasničke perspektive. Rezultati finansijske analize pokazuju da se nivo zaduženosti, meren ukupnim finansijskim leveridžom, dramatično povećao u posmatranom periodu što je prvenstveno posledica povećanja kratkoročnog duga. Oko 65% posmatranih preduzeća je generisalo gubitke iznad nivoa kapitala duže od pet godina, dok četiri preduzeća to čine u kontinuitetu tokom desetogodišnjeg perioda posmatranja. U odsustvu likvidne imovine, posmatrana preduzeća se u velikoj meri oslanjaju na spontane izvore finansiranja, prebacujući teret finansiranja na njihove dobavljače što dovodi do tzv. spirale nelikvidnosti privrede. U poslednjem delu, autor ukazuje da restrukturiranje poslovno kontroverznih preduzeća nije samo pitanje njihove egzistencije već i pitanje od strateškog značaja za celokupnu privredu Srbije, dajući niz preporuka za njihovo restrukturiranje.

- Hortovanyi, L., Vuksanovic Herceg, I., Szabo, R. Zs., Djuricin, D. & **Kuč, V.** (2020). Country Comparison Based on the Perception of Industry 4.0 Driving Forces and Barriers: Serbia and Hungary (Chapter 5), In: Yilmaz Uygun (Editor). *Industry 4.0: Principles, Effects and Challenges*, ISBN: 978-1-53618-331-3, Nova Science Publishers **(M13)**

U radu je sprovedeno istraživanje o pokretačkim snagama i barijerama digitalne transformacije u preduzećima u Srbiji i Mađarskoj. Istraživanjem je obuhvaćeno 196 proizvodnih preduzeća iz Mađarske i Srbije. Rezultati su pokazali da vodeće pokretačke snage predstavljaju zadovoljstvo kupaca praćeno produktivnošću i finansijskim motivima. Sa druge strane, nedostatak kvalifikovanih ljudskih resursa i visoki troškovi implementacije predstavljaju glavne prepreke. Komparativna analiza ukazala je na postojanje razlika između tri glavne pokretačke snage Industrije 4.0, jer se smanjenje stope grešaka i raspoređivanje radne snage u druga područja, kao najvažnije pokretačke snage, pojavljuju ili u jednom ili u drugom uzorku. Što se tiče barijera Industrije 4.0, obe zemlje uglavnom dele sličnosti sa jednom primetnom razlikom. U uzorku Srbije nedostatak kvalifikovane radne snage doživljava se kao glavna prepreka za razliku od nedostatka menadžera sa odgovarajućim kompetencijama. U pitanju je značajna razlika, s obzirom na to da se nedostatak menadžera sa odgovarajućim kompetencijama na nivou svih analiziranih

preduzeća i u uzorku Mađarske pojavljuje kao velika prepreka. Slično tome, dok se ograničena dostupnost finansijskih sredstava smatra najvećim nedostatkom na nivou svih analiziranih preduzeća i u uzorku Srbije, to nije važan faktor u uzorku Mađarske. Pored doprinosa u akademskoj sferi, rezultati istraživanja su informativni za praktičare i kreatore ekonomske politike pružajući im osnovu za poredenje.

- **Kuč, V.** (2019). Alignment of capital structure to the requirements of the general strategy. *2nd International Conference on Advanced Research in Management, Business and Finance*. Milano, Italija, 30. okt – 1. nov, ISBN 978-609-485-044-8, str. 1-16. **(M33)**

U ovom radu Kandidat se bavi kardinalnim pojmovima ekonomske teorije i poslovnog upravljanja kao što su struktura kapitala i strategija. Iako postoji veliki broj studija koji se bavi pomenutim pojmovima pojedinačno, njihov međusobni je nedovoljno istražen. U radu se ukazuje na postojanje različitih aspekata međusobne zavisnosti između generalne strategije i strukture kapitala, ali i zbog čega izbor i implementacija određene strategije zahteva prilagođavanje strukture kapitala. Neusklađenost između elemenata poslovne i finansijske strategije može dovesti ne samo do smanjenja vrednosti preduzeća nego i do njegove likvidacije. Imajući u vidu da postoje tri vrste generalnih strategija (strategija na nivou preduzeća), rad je koncipiran tako da pokaže kako se struktura kapitala prilagođava specifičnim zahtevima strategije rasta, strategije stabilizacije i strategije povlačenja.

VII ISPUNJENOST USLOVA ZA IZBOR U ZVANJE VANREDNOG PROFESORA

ISPUNJENOST OBAVEZNIH USLOVA

Pravilnik o minimalnim uslovima za sticanje zvanja nastavnika na Univerzitetu u Beogradu („Glasnik Univerziteta u Beogradu“ br. 192/16, 195/16, 199/17, 203/18 i 223/21) propisuje, unutar grupacije društveno-humanističkih nauka, 7 obaveznih uslova za izbor u zvanje vanrednog profesora. U nastavku je prikazana i obrazložena ispunjenost ovih uslova od strane dr Vukašina Kuča.

| | Obavezni uslovi | Obrazloženje ispunjenosti kriterijuma |
|-------------------|---|---|
| Vanredni profesor | 1) Iskustvo u pedagoškom radu sa studentima, odnosno, od strane visokoškolske ustanove pozitivno ocenjeno pristupno predavanje iz oblasti za koju se bira, ukoliko nema pedagoško iskustvo. | <i>Osnovne akademske studije</i> Kandidat drži nastavu na predmetu Strategijski menadžment (od 2007. godine) i Menadžment vrednosti (od 2020. godine). Pored toga, izvodi nastavu na tri predmeta na međunarodnom studijskom programu <i>Business and Management</i> koji se realizuje u saradnji sa Univerzitetom u Londonu – Londonska škola ekonomije i političkih nauka (<i>University of London – London School of Economics and Political Science (LSE)</i>) i to: <i>Strategy</i> (koordinator predmeta), <i>Core Management Concepts</i> i <i>Information Systems Management</i> . |

| | |
|--|--|
| | <p><i>Master akademske studije</i></p> <p>Na master akademskim studijama predaje Poslovnu strategiju (od 2018. godine) i Korporativno upravljanje (od 2021. godine).</p> <p><i>Doktorske akademske studije</i></p> <p>Prema planu izvođenja nastave, Vukašin Kuč je od 2021. godine uključen u nastavu na predmetu Ekonomika strategije.</p> <p style="text-align: center;">USLOV ISPUNJEN</p> |
| 2) Pozitivna ocena pedagoškog rada (ako ga je bilo) dobijena u studentskim anketama tokom celokupnog proteklog izbornog perioda. | <p>U dosadašnjem radu sa studentima Kandidat je pokazao izuzetne pedagoške sposobnosti, što potvrđuju visoke ocene u studentskim anketama.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prosečna ocena na predmetu Strategijski menadžment iznosila je 4,82 (4,76 u 2018., 4,82 u 2019., 4,88 u 2020. i 4,80 u 2021. godini) ▪ Prosečna ocena na predmetu Menadžment vrednosti iznosila je 4,92 (4,84 u 2020. i 4,99 u 2021. godini). <p style="text-align: center;">USLOV ISPUNJEN</p> |
| 3) Objavljena dva rada iz kategorije M20 ili pet radova iz kategorije M51 u periodu od izbora u prethodno zvanje iz naučne oblasti za koju se bira. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Jedan rad objavljen u časopisu kategorije M21 ▪ Dva rada objavljena u časopisu kategorije M24 <p style="text-align: center;">USLOV ISPUNJEN</p> |
| 4) Odobren i objavljen univerzitetski udžbenik za predmet iz studijskog programa fakulteta, odnosno univerziteta ili naučna monografija (sa ISBN brojem) iz naučne oblasti za koju se bira, u periodu od izbora u prethodno zvanje | <p>Kandidat je koautor udžbenika na predmetu Menadžment vrednosti na kom izvodi nastavu:</p> <p>Kaličanin, Đ., & Kuč, V. (2020). <i>Menadžment vrednosti i performansi preduzeća</i>. Ekonomski fakultet Univerziteta u Beogradu, ISBN: 978-86-403-1646-0, 389 strana.</p> <p style="text-align: center;">USLOV ISPUNJEN</p> |
| 5) Jedan rad sa međunarodnog naučnog skupa objavljen u celini kategorije M31 ili M33. | <p>Šest radova sa međunarodnih naučnih skupova objavljenih u celini (M33)</p> <p style="text-align: center;">USLOV ISPUNJEN</p> |
| 6) Jedan rad sa naučnog skupa nacionalnog značaja objavljen u celini kategorije M61 ili M63. | <p>Jedan rad sa naučnog skupa nacionalnog značaja objavljen u celini (M63)</p> <p style="text-align: center;">USLOV ISPUNJEN</p> |
| 7) Originalno stručno ostvarenje ili rukovođenje ili učešće u projektu. | <p>Kandidat je kao istraživač učestvovao u realizaciji šest domaćih i međunarodnih projekata, i to:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Strategijske i taktičke mere za rešavanje krize konkurentnosti realnog sektora u</i> |

| | | |
|--|--|--|
| | | <p>Srbiji (broj projekta: 179050), projekat finansiran od strane Ministarstva prosvete, nauke i tehnološkog razvoja Republike Srbije, 2011-2019.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Horizon 2020 - Strength2Food: Strengthening European Food Chain Sustainability by Quality and Procurement Policy</i>, projekat finansiran iz <i>European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 678024</i>, 2016-2021. ▪ <i>Excellence in research, social and technological innovation project management - Excellence in ReSTI, Danube Transnational Programme - Interreg</i>, projekat finansiran iz IPA fonda, 2017-2019. ▪ <i>Institutional framework for development of the third mission of universities in Serbia (IF4TM)</i>, projekat finansiran iz Erasmus+ Programme EU, 2018-2019. ▪ <i>Building forensic accounting capacity in Serbia</i>, finansiran od strane INL (United States Department of State – Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs), 2021-2024. ▪ <i>PANACEA - Setting foundation for capacity building of sharing community in Serbia</i>, projekat iz programa IDEA, finansiran od strane Fonda za nauku Republike Srbije, 2022-2025. <p style="text-align: right;">USLOV ISPUNJEN</p> |
|--|--|--|

ISPUNJENOST IZBORNIH USLOVA

Pravilnik o minimalnim uslovima za sticanje zvanja nastavnika na Univerzitetu u Beogradu propisuje, unutar grupacije društveno-humanističkih nauka i tri grupe izbornih uslova za izbor u vanrednog profesora. Prema članu 5. ovog Pravilnika dovoljno je da kandidat ispuni najmanje po jednu odrednicu iz najmanje dva od tri izborna uslova. U nastavku su navedeni izborni uslovi, te prikazana i obrazložena njihova ispunjenost od strane dr Vukašina Kuča.

| Izborni uslovi (minimalno 2 od 3 uslova) | Bliže odrednice (najmanje po jedna) | Obrazloženje ispunjenosti uslova |
|--|---|----------------------------------|
| 1) Stručno-profesionalni doprinos | 1. Predsednik ili član uređivačkog odbora naučnih časopisa ili zbornika radova u zemlji ili inostranstvu. | / |

| | | |
|---|--|---|
| USLOV ISPUNJEN – 3 od 4 bliže odrednice | 2. Predsednik ili član organizacionog ili naučnog odbora na naučnim skupovima nacionalnog ili međunarodnog nivoa. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Član organizacionog odbora međunarodne konferencije pod nazivom <i>IF4TM International conference on the third mission of the university</i>, Naučno-tehnološki park, Beograd, 23-24. novembar 2018. |
| | 3. Predsednik ili član komisija za izradu završnih radova na akademskim master ili doktorskim studijama. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mentor 3 master rada i član komisija za ocenu i odbranu 14 master radova na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu. |
| | 4. Rukovodilac ili saradnik na domaćim i međunarodnim naučnim projektima. | Istraživač na tri naučno-istraživačka projekata: <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Strategijske i taktičke mere za rešavanje krize konkurentnosti realnog sektora u Srbiji</i> (broj projekta: 179050), projekat finansiran od strane Ministarstva prosvete, nauke i tehnološkog razvoja Republike Srbije, 2011-2019. ▪ <i>Horizon 2020 - Strength2Food: Strengthening European Food Chain Sustainability by Quality and Procurement Policy</i>, projekat finansiran iz European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 678024, 2016-2021. ▪ <i>PANACEA - Setting foundation for capacity building of sharing community in Serbia</i>, projekat iz programa IDEA (broj projekta: 7523041), finansiran od strane Fonda za nauku Republike Srbije, 2022-2025. |
| 2) Doprinos akademskoj i široj zajednici USLOV ISPUNJEN – 3 od 5 bližih odrednica | 1. Članstvo u stranim ili domaćim akademijama nauka, članstvo u stručnim ili naučnim asocijacijama u koje se član bira. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Član je svetskog udruženja strategijskog menadžmenta (<i>Strategic Management Society</i>) od 2021. godine. |
| | 2. Predsednik ili član organa upravljanja, stručnog organa ili komisija na fakultetu ili univerzitetu u zemlji ili inostranstvu. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Član Saveta Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Beogradu (od 2018. godine). ▪ Član Komisije za master akademske studije (2018-2021). ▪ Član Komisije za priznavanje stranih visokoškolskih isprava (2018-2021). ▪ Predsednik Komisije za priznavanje stranih visokoškolskih isprava (od 2021. godine). ▪ Član Komisije za finansije (od 2021. godine). |

| | | |
|--|---|---|
| | 3. Član nacionalnog saveta, stručnog, zakonodavnog ili drugog organa i komisije ministarstva. | / |
| | 4. Učešće u nastavnim aktivnostima van studijskih programa (permanently obrazovanje, kursevi u organizaciji profesionalnih udruženja i institucija, programi edukacije nastavnika) ili u aktivnostima popularizacije nauke. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kreator i predavač kursa za nastavnike srednjih škola „Upotreba statističkih alata u oblasti poslovne ekonomije“, Treća konferencija „Ekonomija, poslovno upravljanje i statistika – savremene tendencije u srednjem stručnom obrazovanju“, Ekonomski fakultet Univerziteta u Beogradu, 24. novembar 2018. godine; ▪ Kreator i predavač kursa za nastavnike srednjih škola „Alati i tehnike strategijske analize: odlike i mogućnosti primene“, Četvrta konferencija za nastavnike srednjih stručnih škola – ekonomske grupe predmeta „Ekonomija, poslovno upravljanje i statistika – savremene tendencije u srednjem stručnom obrazovanju“, Ekonomski fakultet Univerziteta u Beogradu, 23. novembar 2019. godine. |
| | 5. Domaće ili međunarodne nagrade i priznanja u razvoju obrazovanja ili nauke. | / |
| 3) Saradnja sa drugim visokoškolskim naučnoistraživačkim ustanovama, odnosno ustanovama kulture ili umetnosti u zemlji i inostranstvu USLOV ISPUNJEN – 4 od 6 bližih odrednica | 1. Rukovođenje ili učešće u međunarodnim naučnim ili stručnim projektima i studijama. | <p>Istraživač na četiri međunarodna projekta:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Horizon 2020 - Strength2Food: Strengthening European Food Chain Sustainability by Quality and Procurement Policy</i>, projekat finansiran iz <i>European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 678024</i>, 2016-2021. ▪ <i>Excellence in research, social and technological innovation project management – Excellence in ReSTI, Danube Transnational Programme – Interreg</i>, projekat finansiran iz IPA fonda, 2017-2019. ▪ <i>Institutional framework for development of the third mission of universities in Serbia (IF4TM)</i>, projekat finansiran iz Erasmus+ Programme EU, 2018-2019. ▪ <i>Building forensic accounting capacity in Serbia</i>, finansiran od strane INL (United States Department of State – Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs), 2021-2024. |

| | | |
|--|--|--|
| | 2. Radno angažovanje u nastavi ili komisijama na drugim visokoškolskim ili naučnoistraživačkim institucijama u zemlji ili inostranstvu, ili zvanje gostujućeg profesora ili istraživača. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Predavač na Vojnoj akademiji Univerziteta odbrane Republike Srbije, predmet „Upravljanje investicijama“, studijski program Javne finansije (osnovne akademske studije), školska 2018/2019. godina. ▪ Član komisije za ocenu podobnosti kandidata i teme doktorske disertacije za jednog kandidata na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Subotici. |
| | 3. Rukovođenje radom ili članstvo u organu ili profesionalnom udruženju ili organizaciji nacionalnog ili međunarodnog nivoa. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Član svetskog udruženja strategijskog menadžmenta (<i>Strategic Management Society</i>) od 2021. godine. |
| | 4. Učešće u programima razmene nastavnika i studenata. | / |
| | 5. Učešće u izradi i sprovođenju zajedničkih studijskih programa. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Izvodi nastavu na tri predmeta na međunarodnom studijskom programu <i>Business and Management</i> koji se realizuje u saradnji sa Univerzitetom u Londonu – Londonska škola ekonomije i političkih nauka (<i>University of London – London School of Economics and Political Science (LSE)</i>) i to: <i>Strategy</i> (koordinator predmeta), <i>Core Management Concepts</i> i <i>Information Systems Management</i>. |
| | 6. Predavanja po pozivu na univerzitetima u zemlji ili inostranstvu. | / |

ZAKLJUČAK

Na osnovu analize priloženog konkursnog materijala, mišljenje Komisije je da dr Vukašin Kuč, docent, ispunjava sve uslove konkursa, prema rezultatima u naučno-istraživačkom i pedagoškom radu, kao i prema doprinosu akademskoj i široj društvenoj zajednici.

Spisak objavljenih radova dr Vukašina Kuča, kao i prikaz odabranih radova, svedoče o njegovom naučno-istraživačkom doprinosu oblasti poslovne ekonomije i menadžmenta, i to prvenstveno području strategijskog menadžmenta i menadžmenta vrednosti. Od izbora u zvanje docenta objavio je tri rada u naučnim časopisima (od čega dva na SSCI listi), jedan univerzitetski udžbenik, dva rada u monografijama od međunarodnog značaja, šest radova na međunarodnim konferencijama i jedan

rad na domaćim konferencijama. Od početka akademske karijere Vukašin Kuč je samostalno ili koautorski objavio ukupno trideset radova.

Dr Vukašin Kuč ima višegodišnje iskustvo u realizaciji nastave na svim nivoima studija, na srpskom i engleskom jeziku. Izvodi nastavu na dva predmeta na osnovnim akademskim studijama, dva predmeta na master akademskim studijama i jednom predmetu na doktorskim studijama. Pored toga, izvodi nastavu na tri predmeta na međunarodnom studijskom programu koji Ekonomski fakultet Univerziteta u Beogradu realizuje sa Univerzitetom u Londonu – Londonskom školom ekonomije i političkih nauka (LSE). Ono što ga posebno izdvaja jesu izuzetne nastavno-pedagoške sposobnosti, što potvrđuju visoke ocene u zvaničnim anketama studenata (od 4,76 do 4,99).

Vukašin Kuč je cenjeni član kolektiva Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Beogradu, što potvrđuje činjenica da je u dva mandata biran za člana Saveta Fakulteta. Doprinosu radu Fakulteta pružio je kao član Komisije za master akademske studije i Komisije za finansije, i kao predsednik Komisije za priznavanje stranih visokoškolskih isprava. Aktivno je učestvovao u procesu međunarodne akreditacije Fakulteta kao član radne grupe za pripremu EPAS međunarodne akreditacije.

Od izbora u zvanje docenta, Vukašin Kuč je bio angažovan kao istraživač na tri domaća i međunarodna naučno-istraživačka projekta kao i tri međunarodna stručna projekta koji su imali za cilj kreiranje novih studijskih programa u zemlji i inostranstvu. Pored toga, pružio je doprinos akademskoj i široj društvenoj zajednici u Srbiji kroz učešće u kreiranju i realizaciji kurseva edukacije nastavnika srednjih škola, sprovođenju zajedničkih studijskih programa i projekata, i izvođenju nastave na drugim visokoškolskim ustanovama. Podsticao je i studentski aktivizam, pružajući podršku realizaciji više studentskih projekata u ulozi predavača, evaluatora i člana žirija.

Na osnovu prethodno navedenih činjenica, Komisija smatra da dr Vukašin Kuč, docent, ispunjava sve opšte, obavezne i izborne uslove, propisane zakonom i propisima Univerziteta u Beogradu, za izbor u zvanje vanrednog profesora. **Shodno tome, sa zadovoljstvom predlažemo Izbornom veću Univerziteta u Beogradu - Ekonomskog fakulteta da izabere dr Vukašina Kuča u zvanje vanrednog profesora, za užu naučnu oblast Poslovna ekonomija i menadžment.**

U Beogradu, 09.01.2023. godine

ČLANOVI KOMISIJE


Prof. dr Dragan Lončar
Univerzitet u Beogradu-Ekonomski fakultet


Prof. dr Đorđe Kaličanin
Univerzitet u Beogradu-Ekonomski fakultet


Prof. dr Suzana Stefanović
Univerzitet u Nišu-Ekonomski fakultet

Prilog 1.

SPISAK RADOVA OBJAVLJENIH DO IZBORA U ZVANJE DOCENTA (2007-2018)

1. **Kuč, V.** & Vuksanović, I. (2010). The role and significance of rating agencies during the crisis period. *5th International Conference of the School of Economics and Business in Sarajevo - ICES 2010: Economic Development Perspectives of SEE Region in Global Recession Context*, Sarajevo, Bosnia and Herzegovina, 14-15. October, ISBN 978-9958-25-046-0, pp. 210-219. **(M33)**
2. **Kuč, V.** & Vuksanović, I. (2010). Leveridž i kreditni rejting preduzeća. *Majska konferencija o strategijskom menadžmentu, Studentski simpozijum o strategijskom menadžmentu*, Kladovo, ISBN 978-86-80987-77-4, str. 794-805. **(M63)**
3. Todorović, M., **Kuč, V.**, & Vuksanović, I. (2011). The Importance of Strengthening the Role of the Boards of Directors in State-Owned Enterprises in Serbia. *Ekonomika preduzeća*, 59(7-8), UDC 65, ISSN 0353-443X, pp. 403-413. **(M51)**
4. Vuksanović, I., Herceg, T., & **Kuč, V.** (2011). The Economic Costs of Disintegration of Yugoslavia: The case of Croatia and Serbia. *EACES Workshop Market Failures and the Role of Institutions*, Miločer, Montenegro, 22-24. September, ISBN 978-86-403-1210-3, pp. 542-560. **(M33)**
5. Vuksanović, I., & **Kuč, V.** (2011). Kako unaprediti efektivnost korporativnog upravljanja: iskustvo iz krize. U Janićijević, N. i Lovreta, S. (Redaktori). *Novi metodi menadžmenta i marketinga u podizanju konkurentnosti srpske privrede* (str. 147-159), ISBN 978-86-403-1179-3, COBISS.SR-ID 188311564, Ekonomski fakultet Univerziteta u Beogradu. **(M44)**
6. **Kuč, V.** (2012). Kolaps rejting agencija. U Bogićević Milikić, B. (Redaktor). *Savremeni trendovi u menadžmentu i marketingu* (str. 97-118), ISBN 978-86-403-1217-2, COBISS.SR-ID 191275532, Ekonomski fakultet u Univerziteta u Beogradu. **(M44)**
7. Kaličanin, Đ., & **Kuč, V.** (2012). Complementarities between the Development Strategy of "NIS" and the Energy Policy of Serbia. *Ekonomika preduzeća*, 60(7-8), UDC 65, ISSN 0353-443X, pp. 386-398. **(M51)**
8. **Kuč, V.** (2013). Theoretical and Empirical Analysis of Corporate Capital Structure. *11th EBES Conference*, The Institute of economics, Ural branch of Russian Academy of sciences, ISSN 978-605-64002-2-3, 13-14. septembar, Ekaterinburg, Rusija. **(M34)**
9. Ateljević, J., Đogić, R., **Kuč, V.**, & Kulović, Dž. (2013). Interakcija nadzornih odbora i uprava u funkciji izgradnje sistema nagrađivanja menadžera u korporacijama: slučaj hotelskih preduzeća. *BH Ekonomski forum*, 5, ISSN 1986-681X, str. 23-41. **(M53)**
10. **Kuč, V.**, & Kaličanin, Đ. (2013). Energetska stabilnost Srbije: strateška uloga i doprinos NIS-a. U Janićijević, N. i Lovreta, S. (Redaktori). *Konkurentnost preduzeća u Srbiji* (str. 409-424). ISBN 978-86-403-1340-7, COBISS.SR-ID 203614220, Centar za izdavačku delatnost Ekonomskog fakulteta u Beogradu. **(M44)**

11. Kaličanin, Đ, & **Kuč, V.** (2013). Industrial policy in the energy sector – the example of gas sector in Serbia. *Ekonomika preduzeća*, 61(7-8), UDC 65, ISSN 0353-443X, pp. 492-505. **(M51)**
12. Vuksanović, I., **Kuč, V.**, & Mijušković, V. (2013). The perspectives and restranits of implementing chosen supply chain strategies in Serbian companies. *The Macrotrend Conferences BSS Paris 2013*, ESC Rennes International School of Business. Pariz, 20-21. decembar 2013, str. 54. **(M34)**.
13. Kaličanin, Đ, & **Kuč, V.** (2014). Comparing restructuring strategies of electric power companies in the EU and Serbia. *Ekonomika preduzeća*, 62(7-8), UDC 65, ISSN 0353-443X, pp. 229-243. **(M24)**
14. **Kuč, V.** (2015). Uloga i značaj strukture kapitala u stvaranju vrednost. U: Kaličanin, Đ., Lončar, D., Bogetić, Z., Todorović, M. (Urednici). *Stvaranje vrednosti: Teorijsko praktični aspekti* (str. 115-132). ISBN 978-86-403-1433-6, COBISS.SR-ID 217752588, Ekonomski fakultet Univerziteta u Beogradu. **(M44)**
15. **Kuč, V.** (2015). The analysis of financial structure in the largest enterprises in Serbia. *Ekonomika preduzeća*, 63(7-8), UDC 65, ISSN 0353-443X, pp. 399-412. **(M24)**
16. Vuksanović, I., Đuričin, D., & **Kuč, V.** (2016). Analysis of Determinants of National Competitiveness in Serbia. *20-th EBES Conference – Vienna, Eurasia Business and Economics Society (EBES)*. ISSN 978-605-84468-7-8, Austrija, 28-30. septembar 2016, str. 95. **(M34)**.
17. Aćimović, S., Mijušković, V., Vuksanović, I., & **Kuč, V.** (2017). The Green Supply Chain Competitiveness: A Theoretical Framework. *22nd EBES International Conference, Rome, Italija*, ISBN 978-605-84468-9-2, pp. 850-859. **(M33)**