

**PREDMET**  
**OSNOVI ORGANIZACIJE**  
Školska 2018/2019.

**SMER:** FINANSIJE, BANKARSTVO I OSIGURANJE  
**GODINA:** III  
**SEMESTAR:** VI  
**FOND ČASOVA:** 30 +30

### I CILJ I SADRŽAJ PREDMETA

Cilj izučavanja discipline *Osnovi organizacije* je da se studenti upoznaju sa organizacijom kao naukom koja predstavlja centralno područje menadžmenta. Pored teorijskih znanja, *Osnovi organizacije*, kao nastavna disciplina, nudi studentima praktična znanja i veština o tome kako upravljati organizacijom. Nastavna disciplina *Osnovi organizacije* koncipirana je tako da se studentima obezbede osnovna znanja iz četiri osnovne oblasti organizacije kao naučnog područja: organizacione teorije i dizajn, organizaciono ponašanje, upravljanje ljudskim resursima i organizacione promene i razvoj.

### II NAČIN RADA NA PREDMETU

Program predmeta će se realizovati kroz predavanja i vežbe. *Predavanja* se odvijaju kroz prenošenje sistematskih saznanja iz literature, dok je rad na *vežbama* veoma raznovrstan, isključivo interaktivan, uz maksimalno aktivno učešće studenata, a njegov osnovni cilj jeste primena znanja stečenih na predavanjima.

### III PLAN RADA NA PREDMETU

Program predmeta *Osnovi organizacije* će se realizovati kroz fond od 30 časova predavanja i 30 časove vežbi.

TEMA I PREDAVAČ	PREDAVANJA I VEŽBE
1. Dogovor o radu, uvod u organizaciju (AAM <sup>1</sup> )	19.02.
2. Osnovni pojmovi dizajna organizacije (BBM <sup>2</sup> )	26.02.
3. Parametri organizacione strukture: podela rada, delegiranje autoriteta (NJ <sup>3</sup> )	2.03.
4. Parametri organizacione strukture: departmentalizacija i koordinacija (AAM)	5.03.
5. Faktori organizacione strukture: starost i veličina, strategija i tehnologija (BBM)	12.03.
6. Faktori organizacione strukture: sredina, kultura (NJ)	19.03.
7. Modeli organizacione strukture: jednostavni, adhokratija (AAM)	26.03.
TEST ZNANJA 29.03. NA ČASOVIMA VEŽBI	
8. Modeli organizacione strukture: profesionalni, birokratski model (AAM)	2.04.
9. Modeli organizacione strukture: divizionarni model (AAM)	9.04.
10. Motivacija (AAM)	16.04.
11. Grupna dinamika i timski rad (AAM)	23.04.
12. Vođstvo (NJ)	7.05.
13. Znanje i organizaciono učenje (AAM)	14.05.
14. Upravljanje organizacionim promenama (NJ)	21.05.
15. Funkcija menadžmenta ljudskih resursa u organizaciji (BBM)	28.05.

<sup>1</sup> Dr Ana Aleksić Mirić, vanredni profesor

<sup>2</sup> Prof. dr Biljana Bogičević Milikić

<sup>3</sup> Prof. dr Nebojša Janićijević

#### IV OCENJIVANJE STUDENATA

Ocena studenta na predmetu zavisi od ukupnog broja poena koje student ostvari kroz: 1) rad tokom nastave i 2) na završnom ispitu. Ovo pravilo važi za sve studente koji su upisali predmet u tekućoj školskoj 2018/2019. godini, nezavisno od toga koji put upisuju predmet i da li su ranije pohađali ili ne nastavu. Za svaki oblik rada studenti dobijaju određen broj poena i zatim ih kumuliraju, tako da ukupan zbir poena ostvaren kroz predispitne obaveze i na finalnom ispitu na kraju određuje finalnu ocenu studenta.

**I Rad studenata tokom nastave** obuhvata dva osnovna oblika: (1) učešće u radu na časovima predavanja i vežbi i (2) test znanja.

- (1) **Učešće u radu na času** – odvija se kroz dva oblika rada: 1) diskusiju i 2) posebne aktivnosti. **Diskusija** studenata na časovima predavanja i vežbi očekuje se u okviru sledećih oblika rada na času: (1) *Osvježavanje teorijskih znanja*; (2) *Analiza slučajeva iz prakse (case study)*; (3) *Ilustracije* - primeri kojima će se samo ilustrovati određene teme; (4) *Simulacije i igre*. **Posebne aktivnosti** studenata tokom nastave na vežbama uključuju jedan od dva alternativna oblika za koji se student opredeli: (1) Grupni projekat i prezentacija; (2) Individualno predstavljanje odabranih tema. *Grupni projekat i prezentacija* je rezultat timskog rada 5-7 studenata. Grupa studenata treba da uspostavi kontakt sa organizacijom u kojoj mogu da imaju pristup potrebnim informacijama i da, na osnovu prikupljenih informacija, izvrši dijagnozu stanja u organizaciji, predloži potrebne promene i prezentuje dijagnozu i predloge promena. Prezentacija se izvodi na času i traje oko 15 minuta, uz dodatnih 5-10 minuta za diskusiju. *Individualno predstavljanje odabranih tema* podrazumeva da student, uz dogovor sa nastavnikom, odabere neku temu iz oblasti organizacije (dizajn, ponašanje, promene, ljudski resursi), obradi je uz pomoć dodatne literature i prezentira na času (prezentacija traje 10 minuta uz dodatnih 5 minuta za diskusiju) ili da se uradi i prezentuje istraživanje i sl. Student može izabrati samo jedan od ponuđenih oblika posebnih aktivnosti – ili grupni projekat ili individualno predstavljanje odabrane teme. **Student može kroz diskusije na časovima predavanja i vežbi da ostvari maksimalno 20 poena, a kroz posebne aktivnosti maksimalno 10 poena.**

- (2) **Test znanja** -Uz rad na času, studenti tokom nastave rade jedan test znanja koji pokriva prvih 6 poglavlja. **Ovaj test se sastoji od 15 pitanja na njemu student može maksimalno da osvoji 20 poena. Da bi uopšte ostvario poene po osnovu testa znanja, student mora da ga položi, odnosno da na njemu ostvari minimalno 10 poena. Poeni 10-20 ulaze u zbir ukupnog broja poena i time utiču na finalnu ocenu.**

**Studenti koji ne ostvare dovoljan broj poena u toku semestra imaju mogućnost da ih ostvare naknadnim polaganjem predispitne obaveze u obliku analize slučaja iz prakse i testa znanja.** Analiza slučajeva iz prakse vredí maksimalno 20 poena. Test znanja, koji se sastoji od 15 pitanja, nosi maksimalno 20 poena i obuhvata prvih 6 poglavlja. Da bi ostvario poene kroz naknadno polaganje testa znanja, student mora da ga položi, odnosno da na njemu osvoji ostvari minimalno 10 poena. **Studentu koji se opredeli da nakandno polaže predispitne obaveze, brišu se eventualni poeni koje je ostvario tokom nastave i za ispit se uzimaju u obzir samo poeni ostvareni na nakandanom polaganju predispitne obaveze.** Naknadno polaganje predispitne obaveze biće organizovano još jednom u toku školske godine, i to 24.8.2019. godine. Tačno vreme i mesto nakadnog polaganja predispitne obaveze biće blagovremeno objavljeno na internet stranici dr Ane Aleksić Mirić.

Izbor aktivnosti je stvar individualne odluke studenta. Saglasno odlukama Fakulteta, predispitne obaveze tokom nastave nisu eliminatorne, što znači da student može izaći na ispit u prvom ispitnom roku, po završetku nastave, sa bilo kojim brojem poena ostvarenih tokom nastave, pa i sa 0 poena. Broj poena ostvaren na vežbama važi samo u tekućoj školskoj godini, što znači od janskog roka 2019. zaključno sa februarskim ispitnim rokom 2020. godine.

#### **II Završni ispit koji se sastoji od testa znanja.**

**Studenti na završnom ispitu u obliku testa znanja mogu da ostvare maksimalno 60 poena, bez obzira koliko poena su ostvarili kroz rad na času ili naknadnim polaganjem predispitne obaveze.** Završni ispit (test znanja) čini 20 otvorenih i zatvorenih pitanja. Položen završni ispit podrazumeva da student ostvari minimalno polovinu poena predviđenih na testu, odnosno 31 poen.

### **III Ukupna ocena na predmetu**

Ukupna ocena se formira sabiranjem broja poena ostvarenih ispunjavanjem predispitnih obaveza (tokom nastave ili naknadnim polaganjem predispitne obaveze - max 40 poena) i broja poena na završnom ispitu (max 60 poena). Da bi položio ispit na predmetu, student mora da ostvari ukupno 51 poen i da pri tome na završnom ispitu ostvari minimalno 31 poen.

**Ukupan broj ostvarenih poena** (kroz predispitne obaveze i finalni ispit) određuje **finalnu ocenu**, na sledeći način:

- 91 – 100 poena - ocena 10
- 81 – 90 poena - ocena 9
- 71 – 80 poena - ocena 8
- 61 – 70 poena - ocena 7
- 51– 60 poena - ocena 6
- 50 poena i manje – ocena 5 (nije položio)

### **V LITERATURA:**

Osnovna literatura za predmet je udžbenik, Petković, M., Janićijević, N., Bogićević Milikić, B., Aleksić Mirić, A., *Organizacija, isključivo izdanja 2014, 2016 ili 2018*, Centar za izdavačku delatnost, Ekonomski fakultet Beograd (Glave 1- 9, 12 tačka 3, 13, 14, 17, 18 i 19).

### **VI NASTAVNICI NA PREDMETU:**

- (1) **prof. dr Nebojša Janićijević**, redovni profesor, prijem studenata: ponedeljak 13:30<sup>h</sup> – 15 i 30<sup>h</sup>, kabinet 624 na VI spratu, tel: 30 21 131, e-mail: [jnebojsa@eunet.rs](mailto:jnebojsa@eunet.rs); internet stranica nastavnika: <http://www.ekof.bg.ac.rs/janicijevic-dr-nebojsa/>
- (2) **prof. dr Biljana Bogićević Milikić**, redovni profesor, prijem studenata: petkom u 11:30h, kabinet 436 na IV spratu, tel: 30 21 070; internet stranica nastavnika: <http://www.ekof.bg.ac.rs/bogicevic-milikic-dr-biljana/>
- (3) **dr Ana Aleksić Mirić**, vanredni profesor, prijem studenata: sreda 13:30<sup>h</sup> – 15:30<sup>h</sup>, kabinet 614 na VI spratu, tel: 30 21 004, e-mail: [anaa@ekof.bg.ac.rs](mailto:anaa@ekof.bg.ac.rs); internet stranica nastavnika: <http://www.ekof.bg.ac.rs/aleksic-miric-dr-ana/>

### **VII INTERNET STRANICA PREDMETA**

<http://www.ekof.bg.ac.rs/osnovi-organizacije/>